

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ДЕТСКИЙ САД КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА № 38 «ЗОЛОТОЙ
УЛЕЙ» БУГУЛЬМИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

РАССМОТРЕНА
на педагогическом
совете
протокол № 2 от
23.11.2022 г.

СОГЛАСОВАНА
/ Начальник Учреждения образования
Исполнительного комитета
Бугульминского муниципального
района

В.В.Кульбеда

01.12.2022 г.

М.П.



УТВЕРЖДЕНА
приказом № 155 о/д
от 02.12.2022 г.
Заведующий детским садом
№ 38

В.И.Синягаева

М.П.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДЕТСКОГО САДА
КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА №38 «ЗОЛОТОЙ УЛЕЙ»
БУГУЛЬМИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

НА 2023 – 2028 ГОДЫ

Содержание

I. Паспорт Программы развития.	3
II. Введение.	7
III. Концепция развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» в контексте реализации стратегии развития образования.	8
3.1. Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2028 года.	8
3.2. Миссия развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»	9
3.3. Цели и задачи развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»	10
3.4. Целевые показатели развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» по годам, соответствующие целевым показателям государственных документов по стратегии развития образования до 2028 года 12	
I. Анализ потенциала развития образовательной организации по реализации стратегии развития образования	14
1.1. SWOT - анализ потенциала развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»	16
II. Технологическая карта процессного управления развитием МБДОУ № 38 «Золотой улей» по обеспечению достижения основных целевых показателей национального проекта «Образование» до 2027 года	22
III. Финансовый план реализации Программы развития	26
МБДОУ № 38 «Золотой улей» на 2023-2027 г.	26
IV. Приложения. Стратегические проекты реализации Программы развития	28

I. Паспорт Программы развития.

1.	Наименование Программы развития	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада комбинированного вида № 38 «Золотой улей» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан на 2022 - 2025 годы (далее Программа развития)
2.	Общая информация об организации	
2.1.	Наименование образовательной организации на русском языке:	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад комбинированного вида № 38 «Золотой улей» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан (Детский сад 38)
2.2.	Наименование образовательной организации на татарском языке:	Татарстан Республикасы Бөгелмә муниципаль берәмлегенә мөктәпкәчә белем муниципаль бюджет учреждениесе катнаш төрдәге 38 нче "Алтын күч" балалар бакчасы
2.3.	Место нахождения (юридический и фактический адрес)	Юридический адрес: 423231, Республика Татарстан, Бугульминский район, г. Бугульма, ул. Феликса Дзержинского, д. 5 Фактический адрес: 423231, Республика Татарстан, Бугульминский район, г. Бугульма, ул. Феликса Дзержинского, д. 5
2.4.	Телефон	(885594) 4-84-96
2.5.	Эл.почта:	Detsad38@bk.ru
2.6.	Учредители	Исполнительный комитет Бугульминского муниципального района Республики Татарстан, расположенный по адресу: 423230, Республика Татарстан, г. Бугульма, ул. Гафиатуллина, д.7
2.7.	Лицензия	№ 10050 от 27 июля 2018 года, срок действия – бессрочно
2.8.	Основания для разработки Программы развития	Конвенция о правах ребенка (Принята резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН N 44/25 от 20.11.1989 г.; ратифицирована Постановлением Верховного Совета СССР от 13 июня 1990года N 1559-1); Конституция Российской Федерации; Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (п. 7 ч. 3 ст. 28); Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025) (Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 (с изменениями на 7 декабря 2019 года)); Национальный проект «Образование» (2019-2024 гг.) (утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектами, протокол от 03.09.2018 № 10); Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование»; Постановление Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от

		<p>17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации»;</p> <p>Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.;</p> <p>Приказ Министерства образования и науки РФ от 6 октября 2009 г. N 373 "Об утверждении и введении в действие федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования" (Зарегистрировано в Минюсте России 22.12.2009 N 15785) (далее - ФГОС НОО);</p> <p>Приказ Министерства образования и науки РФ от 17 октября 2013 г. № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 14 ноября 2013 г. № 30384) (далее - ФГОС ДО);</p> <p>Приказ Минтруда России от 18.10.2013 № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог» (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»;</p> <p>Закон Республики Татарстан от 22 июля 2013 г. N 68-ЗРТ "Об образовании" (Принят Государственным Советом РТ 28 июня 2013 года);</p> <p>Постановление Кабинета министров Республики Татарстан от 22 февраля 2014 года N 110 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования и науки Республики Татарстан на 2014 - 2025 годы» (с изменениями на 18 июня 2021 года)</p>
2.9.	Основные разработчики Программы развития	<p>Администрация МБДОУ № 38 «Золотой улей»</p> <p>Рабочая группа по разработке Программы развития при участии всех категорий работников и родителей (законных представителей) воспитанников</p> <p>Педагогический совет МБДОУ № 38 «Золотой улей»</p>
3.	Исполнители Программы развития	Коллектив МБДОУ № 38 «Золотой улей», родители воспитанников МБДОУ № 38 «Золотой улей», учредители
4.	Обоснование необходимости Программы развития	<p>Окончание срока реализации предыдущей Программы развития периода 2017-2022 г.</p> <p>Выполнение задач развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» на период 2023-2028 г.</p>
5.	Цель Программы развития	Создание организационно-управленческих, программно-методических условий для осуществления качественного оказания образовательных услуг в МБДОУ № 38 «Золотой улей» в условиях действующего законодательства
6.	Направления Программы развития	<p>«Успех каждого ребенка»;</p> <p>«Цифровая образовательная среда»;</p> <p>«Поддержка семей, имеющих детей»;</p> <p>«Учитель будущего»;</p> <p>«Социальная активность».</p>

7.	Задачи Программы развития	фиксация и включение в контекст внешней среды существующее состояние и перспективы развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»; выявление возможностей и ограничений, угроз и рисков, достижений и инновационного потенциала исполнителей, а также существующих проблем, дефицита и недостатков; определение и описание образа желаемого будущего состояния МБДОУ № 38 «Золотой улей» для формулирования её стратегических и тактических целей развития; определение и описание стратегии развития и разработка конкретного плана действий МБДОУ № 38 «Золотой улей», обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов, достижения целей и реализация задач
8.	Основные функции программы развития	нормативная: является документом, обязательным для выполнения в полном объеме; целеполагания: определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в образовательное учреждение; процессуальная: определяет логическую последовательность мероприятий по развитию прогимназии, организационные формы и методы, средства и условия процесса развития прогимназии; оценочная: выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации программы развития.
9.	Сроки и этапы реализации программы развития	5 лет с 01.01.2023 по 31.12.2028 гг.
10.	Ожидаемые конечные результаты Программы развития	Обеспечение современного качества образования в соответствии с обновленными показателями оценки качества образования; Обеспечение позитивной динамики развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» в соответствии с целевыми показателями стратегии развития образования в Республике Татарстан до 2025 года; Формирование позитивного имиджа МБДОУ № 38 «Золотой улей» в социальном окружении за счет высокой результативности образования и педагогической активности в образовательном пространстве БМР.
11.	Критерии оценки эффективности реализации программы развития	Учёт приоритетов государственной политики в развитии МБДОУ № 38 «Золотой улей» Обеспечение качества образовательных программ Наличие квалифицированных кадров Создание комфортных условий пребывания воспитанников Обеспечение качественного обучения и воспитания Эффективность психологического и социального сопровождения воспитанников Возможность экстраполяции результатов, полученных в ходе реализации программы развития Ресурсное обеспечение реализации программы развития Материально-техническое оснащение образовательной деятельности

		Удовлетворенность персонала и потребителей результатов Высокие показатели внешней оценки
12.	Источники финансирования программы развития	Средства учредителя; Внебюджетные средства; Спонсорская помощь, благотворительность; Участие в грантовых конкурсах Республики Татарстан и Российской Федерации
13.	Система контроля за выполнением программы развития	Мониторинг реализации программы развития согласно заданным индикаторам Отчеты об исполнении программы развития (промежуточный - по окончании каждого этапа, итоговый - в 2028году)

II. Введение.

Программа развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» до 2028 года представляет собой управленческий документ, предусматривающий реализацию комплекса мероприятий и создания необходимых условий для достижения определенных документами стратегического планирования целей государственной политики в сфере образования на принципах проектного управления. Программа развития разработана на основе проектного управления, закрепленного в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития определяет стратегические направления развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа развития как проект перспективного развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» призвана:

- обеспечить достижение целевых показателей Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2018 - 2025 годы (утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642) и стратегических целей Национального проекта «Образование» в деятельности ОО;
- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;
- консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения МБДОУ № 38 «Золотой улей» для достижения целей Программы развития.

III. Концепция развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» в контексте реализации стратегии развития образования.

3.1. Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2028 года.

Ключевые приоритеты государственной политики в сфере общего образования до 2028 года определены в следующих стратегических документах:

- Конституция Российской Федерации;
- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (п. 7 ч. 3 ст. 28);
- Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025) (Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 (с изменениями на 7 декабря 2019 года));
- Национальный проект «Образование» (2019-2024 гг.) (утверждён президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектами, протокол от 03.09.2018 № 10);
- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование»;
- Постановление Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации»;
- Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.;
- Приказ Министерства образования и науки РФ от 6 октября 2009 г. N 373 "Об утверждении и введении в действие федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования" (Зарегистрировано в Минюсте России 22.12.2009 N 15785) (далее - ФГОС НОО);
- Приказ Министерства образования и науки РФ от 17 октября 2013 г. № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 14 ноября 2013 г. № 30384) (далее - ФГОС ДО);
- Приказ Минтруда России от 18.10.2013 № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог» (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»;
- Закон Республики Татарстан от 22 июля 2013 г. N 68-ЗРТ "Об образовании" (Принят Государственным Советом РТ 28 июня 2013 года);

– Постановление Кабинета министров Республики Татарстан от 22 февраля 2014 года N 110 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования и науки Республики Татарстан на 2014 - 2025 годы» (с изменениями на 18 июня 2021 года);

– СП 3.1/2.4.3598-20 Стратегические цели развития образования до 2025 года сформулированы в Национальном проекте «Образование»: обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования; воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций. Конкретизация стратегических целей развития образования осуществлена в целевых показателях государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" до 2025 года.

Содержательно стратегия развития образования опирается на новую модель качества образования, которая является компетентностной характеристикой образовательной деятельности обучающихся, оценивающей способность ребенка к использованию полученных знаний в организации его жизнедеятельности.

Реализация прогноза развития качества образования в условиях Республики Татарстан предполагает постановку и решение ряда задач, среди которых:

– формирование целостной и сбалансированной системы процедур и механизмов оценки качества образования, реализуемых в республике, соотносимой с федеральной оценочной системой;

– создание в республике системы мониторинга качества освоения основных образовательных программ в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта;

– обеспечение максимально возможной прозрачности и доступности информации о качестве образования и результатах работы образовательных организаций.

3.2. Миссия развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»

В контексте реализации стратегии развития образования до 2025 года «желаемый образ» МБДОУ № 38 «Золотой улей» представлен:

– Миссией, которая дает ответы на вопросы Кто мы? Зачем мы? Что мы умеем лучше всего? Чем мы гордимся?

– Видением модели выпускника, педагога, образовательных технологий и образовательной программы;

– Имиджевой характеристикой образовательной организации для формирования

корпоративной культуры и репутации в социальном окружении.

Миссией МБДОУ № 38 «Золотой улей» является создание условий для обеспечения качественного образования и развития потенциала ребенка в соответствии с его индивидуальными возможностями и запросами.

Основным условием развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» является сочетание высокого профессионализма педагогов. Высокий педагогический профессионализм достигается за счет создания технологичной, методически обоснованной системы развития педагогического коллектива.

3.3. Цели и задачи развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»

Программа развития является авторским инструментом МБДОУ № 38 «Золотой улей» по достижению целей государственной политики в сфере образования и нацелена на создание необходимых условий для получения каждым воспитанником МБДОУ № 38 «Золотой улей» высокого качества конкурентоспособного образования, обеспечивающего его становление как гармонично развитой и социально ответственной успешной личности.

Для достижения цели должны быть решены следующие ключевые задачи:

Задачи	В контексте какого проекта
1. Обеспечение индивидуализации и персонификации дошкольного образования, создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем обновления содержания и методов поддержки одаренных детей и детей с ОВЗ, модернизации инфраструктуры отделения дополнительного образования детей;	«Успех каждого ребенка»
2. Обновление информационно-коммуникационной инфраструктуры МБДОУ № 38 «Золотой улей» путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся;	«Цифровая образовательная среда»
4. Обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников;	«Учитель будущего»
5. Создание условий для повышения компетентности родителей воспитанников в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации;	«Поддержка семей, имеющих детей»

6. Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем развития добровольчества (волонтерства), реализации талантов и способностей воспитанников в формате общественных инициатив и проектов.	«Социальная активность»
--	-------------------------

3.4.Целевые показатели развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»по годам, соответствующие целевым показателям государственных документов по стратегии развития образования до 2028 года

№	Наименование показателя	Уровень образования	Базовое значение		Период, год				
			значение	дата	2023	2024	2025	2026	2027
«Успех каждого ребенка»									
1.	Доля детей в возрасте от 3 до 7 лет, охваченных дополнительным образованием, процент	ДО	82	01.01.2023	82	82	90	90	100
2.	Доля детей, охваченных деятельностью проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации, процент	ДО	10	01.01.2023	20	20	30	30	30
3.	Доля участников открытых онлайн-занятий, иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию, процент	ДО	100	01.01.2023	100	100	100	100	100
«Цифровая образовательная среда»									
1.	Внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в образовательной организации, процент	ДО	5	01.01.2023	10	15	20	25	30
2.	Доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации в цифровой форме, процент	ДО	10	01.01.2023	10	15	20	25	30
3.	Доля программ общего и дополнительного образования детей, реализуемых с использованием федеральной информационно-сервисной платформы	ДО	15	01.01.2023	25	25	25	25	30

«Учитель будущего»									
1.	Доля учителей МБДОУ № 38 «Золотой улей», вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, процент	ДО	0	01.01. 2023	0	3	6	9	12
2.	Доля педагогов МБДОУ № 38 «Золотой улей», вовлеченных в грантовое движение национального проекта «Образование»	ДО	8	01.01. 2023	8	12	15	20	25
«Поддержка семей, имеющих детей»									
1.	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей, единиц	ДО	198	01.01. 2023	198	280	280	280	280
2.	Доля граждан, положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи, от общего числа обратившихся за получением услуги, процент	ДО	67	01.01. 2023	67	98	98	98	98
«Социальная активность»									
1.	Доля воспитанников, вовлеченных в деятельность общественных объединений, процент	ДО	5	01.01. 2023	5	5	5	5	5

I. Анализ потенциала развития образовательной организации по реализации стратегии развития образования

Программа развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» на 2017 - 2022 годы реализована в полном объеме. Основным итогом развития стало наличие уникальных результатов и обеспечение устойчивой стабильно высокой динамики роста показателей работы МБДОУ № 38 «Золотой улей».

Пропуски по болезни одним ребенком

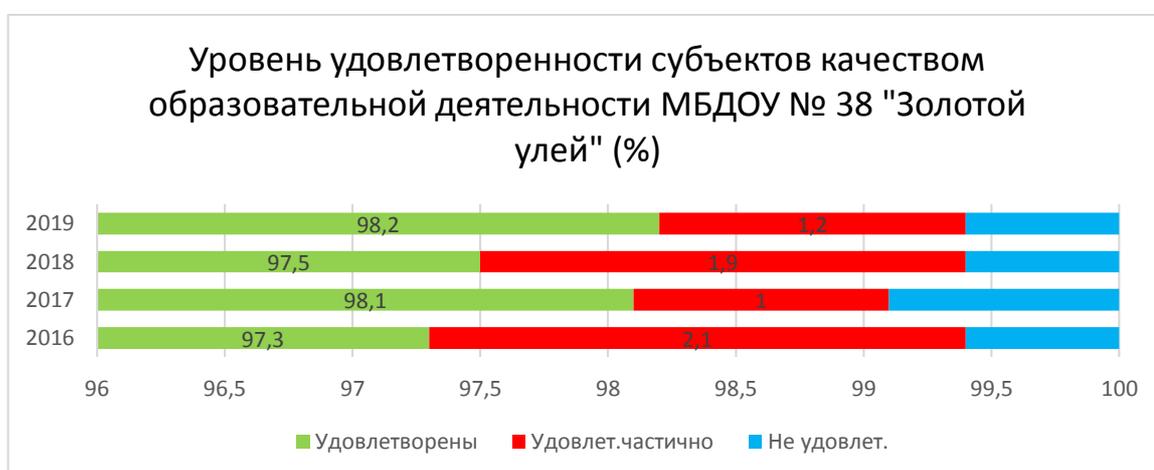


Достижению высоких образовательных результатов реализации Программы развития способствовало четкое выполнение проекта «Ступени выше»



Уникальными достижениями реализации Программы развития стали разработанные в рамках образовательных программ и внедренные в практику МБДОУ № 38 «Золотой улей» технологии проектно-исследовательской деятельности, направленные на развитие исследовательских умений в рамках создания и защиты детских исследований и проектов; технологии, позволяющие формировать ИКТ - компетенции обучающихся и технологии формирования ИКТ-компетенции у педагогов; информационно-коммуникационные, мультисенсорные, игровые и здоровьесберегающие технологии, технологии развивающего обучения, метод проектов, технологии ролевых игр и др.

Четкое выполнение сроков и мер реализации Программы развития МБДОУ № 38 «Золотой улей» на 2017-2022 годы обеспечило высокий уровень удовлетворенности субъектов качеством образовательной деятельности МБДОУ № 38 «Золотой улей» в соответствии с показателями независимой оценки качества образования.



Полученные результаты могут создать базу для реализации Программы развития на 2023-2027 годы

С учетом эпидемиологической обстановки особое внимание следует уделить развитию дистанционных образовательных технологий. В период возможных ограничительных мер этот способ служит альтернативой.

1.1. SWOT - анализ потенциала развития МБДОУ № 38 «Золотой улей»

Факторы, обеспечивающие развитие образовательной организации	SWOT - анализ			
	S	W	O	T
	Внутренние факторы		Внешние факторы	
	Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
«Успех каждого ребенка»				
Развитие проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации	Наличие опыта реализации дополнительных образовательных услуг в МБДОУ № 38 «Золотой улей». Наличие достаточной инфраструктуры на базе МБДОУ № 38 «Золотой улей» для реализации дополнительных образовательных программ.	Дефицит временных ресурсов у воспитанников	Государственные программы развития образования до 2025 года задают приоритет различным формам дополнительной деятельности	Потребность усиления индивидуальной составляющей в образовании ребенка
«Цифровая образовательная среда»				
Технологическое и		• Отсутствие у педагогов	• Программа развития	• Данное направление

<p>информационное обеспечение деятельности МБДОУ № 38 «Золотой улей» (современное компьютерное оборудование, интерактивные столы, связь Интернет, локальная сеть, использование современных образовательных технологий, онлайн-образование, 3d - моделирование, дополненная реальность и др.)</p>	<p>Наличие опыта работы по организации кружка с детьми дошкольного возраста.</p>	<p>навыков проектирования цифровой образовательной среды МБДОУ № 38 «Золотой улей» Отсутствие освобожденного специалиста по обслуживанию Интернет - сайта МБДОУ № 38 «Золотой улей». Не обновляется устаревшая компьютерная техника Не пополняется банк программного обеспечения. Только 5 % педагогов обучено по дополнительной программе «ИКТ-компетентность педагога» Педагоги лично ИТК- компетентны:</p>	<p>образования в РТ до 2027 года предусматривает уже в дошкольном возрасте закладывать основы работы с информационно-образовательными ресурсами путем организации интерактивного взаимодействия при изучении учебного материала и проведении воспитательных мероприятий. Создание цифровой образовательной среды, обеспечивающей новые формы образования дошкольников.</p>	<p>работы усложняется в связи с удорожанием интерактивного оборудования. Большое количество «технически неоснащенных» семей Цифровая зависимость может «перерасти» в различные цифровые фобии Для организации дистанционного обучения в детском саду необходимо современное оборудование. Однако в МБДОУ № 38 «Золотой улей» недостаточно финансирования на данные цели.</p>
---	--	---	--	--

		владеют компьютером как пользователи, умеют делать презентации, но не хватает уверенности и опыта для организации образовательного процесса в ИКТ- насыщенной среде.		
«Учитель будущего»				
Кадровое обеспечение деятельности МБДОУ № 38 «Золотой улей» (квалификация педагогов, возраст, система методической работы, самообразование, профессиональные дефициты, профстандарт, должностные обязанности, наставничество и поддержка молодых педагогов)	Квалифицированный педагогический коллектив, мотивированный на работу по развитию МБДОУ № 38 «Золотой улей». Высокая доля педагогов, стремящихся к саморазвитию. Отработана система адресной методической поддержки педагогов,	Дефицит временных ресурсов у педагогов для всестороннего освоения новшеств Нехватка профессиональных знаний у педагогов для работы с детьми с ОВЗ Моральная неготовность ряда педагогов к принятию детей с ОВЗ	Персонифицированная система повышения квалификации работников образования Республики Татарстан Увеличение доли молодых педагогов со стажем до 3 лет в педагогическом коллективе.	Недостаточный уровень мотивации педагогов к изменениям Риск увеличения объема работы, возлагаемой на педагогов Эмоциональное выгорание педагогов Отставание профессионального, образовательного и компетентностного роста педагогов от требований

	стимулирование качества и результативности образовательной деятельности.			в области образования.
Имидж МБДОУ № 38 «Золотой улей» в системе образования БМР и РТ (опыт инновационной деятельности, открытые мероприятия, участие в конференциях, публикации)	В течение 3-х лет МБДОУ № 38 «Золотой улей» входит в пятерку лидеров рейтинга среди ДОО БМР. Стабильная и качественная работа официального сайта МБДОУ № 38 «Золотой улей», группы «ВКонтакте», «Телеграмм» МБДОУ № 38 «Золотой улей» имеет значительный авторитет в окружающем образовательном пространстве и социуме	Высокая конкуренция образовательных организаций БМР	Организация системы рейтингования образовательных организаций на уровне БМР Программа развития образования в РТ до 2025 года предусматривает информационную открытость ОО	Конкуренция образовательных организаций БМР

«Поддержка семей, имеющих детей»

<p>Социально-педагогический портрет родителей воспитанников, как участников образовательных отношений (удовлетворенность, образовательные запросы, поддержка семей, информационно-просветительская работа с родителями, сайт (программа, портал) оперативной связи с родителями, консультационный центр для родителей)</p>	<p>Положительный социальный портрет семей: количество семей - 284, количество многодетных семей - 58. Из общего количества родителей служащие - 18%, рабочие - 64%, руководители - 3%, предприниматели - 5%, домохозяйки - 10%, высшее образование имеют 41%, среднее, среднее специальное - 54%, неполное среднее - 5%, заинтересованы в получении образования высокого качества, всестороннем развитии детей - 100%. Наличие опыта работы</p>	<p>Недостаточная вовлеченность части родителей в образовательный процесс, обусловленная не сформированностью у них компетенции ответственного родительства.</p>	<p>Информационная «продвинутость» большинства молодых родителей делает популярной для них форму интерактивного общения с педагогами посредством чата, форума, сайта, мессенджеров. Растущая потребность родителей в создании консультационно-просветительской структуры в дистанционном режиме для родителей, испытывающих затруднения в воспитании детей.</p>	<p>Некоторые родители перекладывают обязанности по обучению и воспитанию детей на образовательные организации</p>
--	---	---	--	---

	<p>консультационного пункта.</p> <p>Наличие опыта интерактивного взаимодействия с родителями (законными представителями).</p>			
«Социальная активность»				
Участие образовательной организации в социальной жизни общества	Наличие опыта создания условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере добровольчества (волонтерства) на уровне дошкольной организации	Дефицит временных ресурсов у воспитанников	Государственные программы развития образования до 2025 года задают приоритет различным формам участия обучающихся в социальной жизни общества	Отсутствие единого подхода к критериальной базе по оценке участия воспитанников в социальной жизни общества

Вывод: В МБДОУ № 38 «Золотой улей» имеется серьезный потенциал, позволяющий рассчитывать на дальнейшее успешное развитие.

II. Технологическая карта процессного управления развитием МБДОУ № 38 «Золотой улей» по обеспечению достижения основных целевых показателей национального проекта «Образование» до 2027 года

Конт- роль- ные точки	Жизнен- ный цикл проекта	Основные шаги процессов	«Успехкаждогорребенка»	«Цифровая образовательная среда»	«Учительбудущего»	«Поддержка семей, имеющих детей»	«Социальнаяактивность»
	Инициация	Оформление предложения, подготовка обоснований	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.
1		Поступила проектная инициатива	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.
		Рассмотрение предложения	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.	IV кв. 2022 г.
2		Осуществлен запуск проекта	01.01. 2023 г.	01.01. 2023 г.	01.01. 2023 г.	01.01. 2023 г.	01.01. 2023 г.
	Планиро- вание	Разработка управленческих документов по проекту	I кв. 2023 г.	I кв. 2023 г.	I кв. 2023 г.	I кв. 2023г.	I кв. 2023 г.

3		Разработаны паспорт проекта и календарный план проекта	I кв. 2023 г.				
		Согласование управленческих документов по проекту	I кв. 2023 г.				
4		Утверждены паспорт проекта и календарный план проекта	I кв. 2023 г.				
	Реализация	Выполнение работ для получения продукта проекта	2023-2026 г.				
		Контроль показателей проекта	2023-2026 г.				

5		Принят продукт проекта	IV кв. 2026 г.				
	Закрытие	Завершение работ по проекту	IV кв. 2026 г.				
6		Подготовлен итоговый отчет	Дек. 2027 г.				
		Подведение итогов проекта	IV кв. 2026 г.				
7		Проект закрыт	31.12 2027 г.				
	Пост-проект	Мониторинг эффектов от реализации проекта	IV кв. 2027 г.				
8		Пост-проектный мониторинг завершен	IV кв. 2027 г.				
		Подготовка отчета о результатах	IV кв. 2027 г.				

		мониторинга					
9		Подведены итоги пост- проектного мониторинга	IV кв. 2027 г.	IV кв. 2027 г.	IV кв. 2027 г.	IV кв. 2027 г.	IV кв. 2027 г.

III. Финансовый план реализации Программы развития

МБДОУ № 38 «Золотой улей» на 2023-2027 г.

В МБДОУ № 38 «Золотой улей» сформирована устойчивая современная образовательная среда, материально-техническая база и цифровая среда. Удержание достигнутого положения на уровне соответствия обновляемым приоритетам РФ и РТ требуют инвестиций.

Финансовый план

№	Наименование мероприятий	Ориентировочная стоимость работ (руб)
I. Обновление и пополнение парка компьютерной техники и информационно-технического обеспечения Прогимназии		
1	Развитие локальной сети	100 000
2	Программно-методическое обеспечение	250 000
3	Совершенствование электронного документооборота	50 000
4	Обновление и пополнение парка компьютерной техники и информационно-технического обеспечения МБДОУ № 38 «Золотой улей»	1000 000
II. Выполнение плана комплексной безопасности		
1	Поддержание видеонаблюдения в здании в рабочем состоянии	200 000
2	Поддержание видеонаблюдения на территории в рабочем состоянии	150 000
3	Установка домофона на калитке и воротах	400 000
4	Приобретение средств индивидуальной защиты в рамках предупреждения распространения COVID-19 и Пожарной безопасности	40 000
5	Установка охранной сигнализации на окна	200 000
III. Приобретение мебели, спортивного инвентаря		
1	Мебель для кабинетов и залов	200 000
2	Мебель для групп	500 000
3	Спортивное оборудование и инвентарь	60 000
IV. Благоустройство территории		
1	Устройство и оборудование игровых площадок	1000 000
2	Дизайн территории	100 000

V. Ремонт		
1	Текущий ремонт здания	500 000
VI	Создание безбарьерной среды	100 000
Итого	4000 850	

IV. Приложения. Стратегические проекты реализации Программы развития

Приложение 1

Дорожная карта проекта «Современная школа»

Задачи:

Повышение конкурентоспособности образования посредством обновления содержания и технологий реализации общеобразовательных программ, вовлечения всех участников образовательных отношений (обучающиеся, педагоги, родители (законные представители), учредители и представители общественных объединений) в развитие Прогимназии, а также за счет обновления материально-технической базы Прогимназии.

Внедрение в воспитательно-образовательную деятельность Прогимназии инновационных образовательных технологий для достижения оптимального уровня развития каждого ребенка дошкольного возраста.

Популяризация национального образования в Прогимназии.

Создание условий для раннего развития детей в возрасте до трех лет.

Повышение контроля за организацией охраны и укрепления здоровья детей; обеспечение всех работников средствами индивидуальной защиты в рамках предупреждения распространения COVID-19; усиление утреннего фильтра.

Планируемые результаты

№ ¹	Наименование показателя	Уровень образования	Базовое значение		Период, год				
			значение	дата	2020	2021	2022	2023	2024

¹Здесь и далее: Столбец № 1 - Целевые показатели государственных документов по стратегии развития образования до 2025 года

1.	Доля обучающихся, охваченных основными и дополнительными общеобразовательными программами цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей, процент	НОО	100	01.01.2019	100	100	100	100	100
		ДО	36		40	44	48	50	50
2.	Модернизация образовательных программ в системе дошкольного и начального общего образования детей, направленная на достижение современного качества учебных результатов и результатов социализации, кол-во, в т.ч.:	НОО	0	01.01.2019	1	1			
		ДО	0		1	1			
	2.1. Разработка и внедрение Программы воспитания ²	НОО	0	01.01.2019	1				
		ДО	0		1				
	2.2. Разработана программа психолого-педагогического сопровождения и другая документация для логопедической, психологической и консультационной помощи воспитанникам и их родителям.	ДО	0	01.01.2019	1				
	2.3. Разработка и внедрение в ООП технологии применения электронного обучения и дистанционных образовательных технологий	НОО	0	01.01.2019		1			
ДО		0			1				
3.	Модернизация материально-технической базы и информационных ресурсов Прогимназии, в т.ч.:								

²Здесь и далее: Столбец № 2 - Целевые показатели Прогимназии

	3.1. Создание безбарьерной среды, тыс. рублей	НОО, ДО	200	01.01.2019	200	200	200	200	200
	3.2. Степень оснащения и комфортности образовательной и развивающей предметно-пространственной среды, проценты	НОО, ДО	100	01.01.2019	100	100	100	100	100
	3.3. Обеспеченность всех работников средствами индивидуальной защиты в рамках предупреждения распространения COVID-19, тыс.руб.	НОО, ДО	0	01.01.2019	200	200			
4.	Удержание показателя заболеваемости ОРВИ в среднем на одного ребенка на одном уровне*? пропуски по болезни в среднем на одного ребенка, дней	до	3,1	01.01.2019	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0

Технология реализации проекта

Конт- роль- ные точки	Жизнен- ный цикл проекта	Основные этапы процессов	Мероприятия	Ответственный	Срок
	Инициация	Оформление предложения, подготовка обоснований	Рассмотрение и обсуждение на методических мероприятиях документа «Национальный проект	Зам. директора по УВР Мальшева Т.В.	IV кв. 2019 г.

			«Образование» подпроект «Современная школа»		
1		Поступила проектная инициатива	Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2019 г.	
		Рассмотрение предложения	Педагогический совет «Перспективы развития образовательной деятельности прогимназии в условиях реализации националь- ного проекта «Образование»	Директор Е.В. Безрукова	Сент. 2019 г.
2		Осуществлен запуск проекта	Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.	
	Планирование	Разработка управленческих документов по проекту	Создание рабочей группы	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
3		Разработаны паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
		Согласование управленческих документов по проекту	Заседание Наблюдательного совета. Педагогический совет «Программа развития	Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.

			автономной некоммерческой организации общеобразовательной организации «Прогимназия № 14 «Журавушка» города Бугульмы на 2020 - 2025 годы как документ, отражающий системные, целостные изменения в прогимназии (инновационный режим), сопровождающиеся программно-целевым управлением».		
4		Утверждены паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
	Реализация	Выполнение работ для получения продукта проекта	Установочный педсовет, утверждение плана по реализации проекта «Современная школа» на учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно, август

			Проведение инструктивно-методических совещаний и обучающих семинаров по вопросам реализации проекта «Современная школа», «Полилингвальное образование и воспитание детей»	Административная группа	2020 - 2024 г.
			Модернизация материально-технической базы для внедрения модели цифровой образовательной среды	Заведующий хоз. частью	2020 - 2024 г.
			Обеспечение всех работников средствами индивидуальной защиты в рамках предупреждения распространения	Заведующий хоз. частью, ст. медсестра	2020, 2021 гг.

			COVID- 19, усиление ежедневного утреннего фильтра		
			Модернизация образовательных программ в системе дошкольного и начального общего образования детей, направленная на достижение современного качества учебных результатов и результатов социализации, кол-во, в т.ч.:	Зам. директора по УР, старшие воспитатели	20202024 г.
			Разработка и внедрение Программы воспитания		20202021 г.
			Разработка и внедрение технологии применения электронного обучения и дистанционных		20202021 г.

			образовательных технологий		
			Разработка программы психолого-педагогического сопровождения и другая документация для логопедической, психологической и консультационной помощи воспитанникам и их родителям		20202021 г.
			Изучение потребностей населения и расширение перечня платных образовательных услуг с учетом стратегического развития прогимназии	Административная группа	2020 - 2024 г.
			Информирование. Создание на официальном сайте Прогимназии банка	Казанова Е.А.	2020 - 2024 г.

			ссылки на нормативно-правовую базу		
5		Принят продукт проекта		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
	Закрытие	Завершение работ по проекту	Организация работы рабочей группы по подготовке итогового отчета	Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
6		Подготовлен итоговый отчет		Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
		Подведение итогов проекта	Предоставление итогового отчета учредителю	Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
7		Проект закрыт		Директор Е.В. Безрукова	31.12 2024 г.
	Пост-проект	Мониторинг эффектов от реализации проекта	Организация работы рабочей группы по подготовке мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
8		Пост-проектный мониторинг завершен		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
		Подготовка отчета о результатах мониторинга	Публичный отчет на сайте Прогимназии о результатах мониторинга эффектов от реализации	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

			проекта		
9		Подведены итоги пост-проектного мониторинга		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

Дорожная карта проекта «Успех каждого ребенка»

Задачи:

Обеспечение индивидуализации и персонификации дошкольного и начального общего образования

Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем обновления содержания и методов поддержки одаренных детей и детей с ОВЗ, модернизации инфраструктуры отделения дополнительного образования детей.

Интеграция национального и поликультурного образования и воспитания в образовательной деятельности.

Систематизация работы согласно Примерного положения об оказании логопедической помощи в организациях, осуществляющих образовательную деятельность, утвержденное распоряжением Минпросвещения РФ от 06.08.2020 - Р-75.

Планируемые результаты

№	Наименование показателя	Уровень образования	Базовое значение		Период, год				
			значение	дата	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Доля детей в возрасте от 3 до 11 лет, охваченных дополнительным образованием, процент	НОО	100		100	100	100	100	100
		ДО	76	01.01.2019	76	76	80	80	80
2.	Доля детей, охваченных деятельностью проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ	НОО	100	01.01.2019	100	100	100	100	100

	естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации, процент	до	10		20	20	30	30	30
3.	Доля участников открытых онлайн-уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков "Проектория» или иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию, процент	НОО	25	01.01.2019	25	50	75	100	100
4.	Доля обучающихся, задействованных в различных формах внеурочной и внешкольной деятельности, процент	НОО	100	01.01.2019	100	100	100	100	100
5.	Доля учащихся по программам общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня, в общей численности учащихся по программам общего образования, процент	НОО	75	01.01.2019	75	75	80	80	85
		ДО	5		7	9	11	13	15
6.	Удовлетворенность обучающихся и воспитанников в программах, технологиях и дидактических средствах основного и дополнительного образования, применяемых дифференцированно с учетом их индивидуальных особенностей, процент	НОО	85	01.01.2019	90	90	90	95	100
		ДО	75		80	80	80	85	90

7.	Доля одаренных и мотивированных обучающихся - победителей конкурсов различного уровня (от их общей численности)	НОО	80	01.01.2019	85	90	95	100	100
		ДО	50		55	60	65	70	75

Технология реализации проекта

Контроль-ные точки	Жизненный цикл проекта	Основные этапы процессов	Мероприятия	Ответственный	Срок
	Инициация	Оформление предложения, подготовка обоснований	Рассмотрение и обсуждение на методических мероприятиях документа «Национальный проект «Образование» подпроект «Успех каждого ребенка»	Зам.директора по УВР Малышева Т.В.	IV кв. 2019 г.
1		Поступила проектная инициатива		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2019 г.
		Рассмотрение предложения	Педагогический совет «Перспективы развития образовательной деятельности прогимназии в условиях реализации национального проекта «Образование»	Директор Е.В. Безрукова	Сент. 2019 г.
2		Осуществлен запуск проекта		Директор Е.В.	18.12. 2019

				Безрукова	г.
	Планирование	Разработка управленческих документов по проекту	Создание рабочей группы	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
3		Разработаны паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
		Согласование управленческих документов по проекту	Заседание Наблюдательного совета. Педагогический совет «Программа развития автономной некоммерческой организации общеобразовательной организации «Прогимназия № 14 «Журавушка» города Бугульмы на 2020 - 2025 годы как документ, отражающий системные, целостные изменения в прогимназии (инновационный режим), сопровождающиеся программно-целевым управлением».	Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.
4		Утверждены паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
	Реализация	Выполнение работ для получения продукта проекта	Установочный педсовет, утверждение плана по реализации проекта «Успех каждого ребенка» на учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно, август
			Участие младших школьников во Всероссийском проекте «Урок цифры» (урокцифры.рф)	Учителя	2020 - 2024 г.

		Обеспечение информационного сопровождения реализации основных мероприятий проекта «Билет в будущее»	Учителя	2020 - 2024 г.
		Совершенствование форм и методов системы духовно-нравственного развития и воспитания детей	Педагоги	2020 - 2024 г.
		Создание методической базы УМК по обучению детей второму (татарскому) языку на основе современных эффективных образовательных технологий	Педагоги	2020 - 2024 г.
		Разработка системы мероприятий, обеспечивающих у учащихся оптимальное соотношение школьных знаний и жизненного опыта	Педагоги	2020 - 2024 г.
		Организация работы МО по вопросам реализации подпроекта «Успех каждого ребенка»	Руководитель МО	Ежегодно по плану МО
		Оказание психолого-педагогической поддержки и помощи воспитанникам	Учителя-логопеды	2020 - 2024 г.
		Организация образовательных событий для проявления инициативы	Учителя	2020 - 2024 г.
		Развитие системы поддержки талантливых и одаренных детей	Педагоги	2020 - 2024 г.
		Развитие системы целевой подготовки (индивидуальной и групповой) учащихся к участию	Учителя	2022-2024 г.

			в олимпиадах и конкурсном движении.		
			Разработка образовательных проектов приобщения детей к культуре, истории, природе родного края	Педагоги	2020 - 2024 г.
			Информирование. Создание на официальном сайте Прогимназии банка ссылок на нормативно-правовую базу	Казанова Е.А.	2020 - 2024 г.
	Контроль показателей проекта		Итоговый педсовет, анализ результатов реализации проекта «У спех каждого ребенка» за учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно, май
			Текущая аттестация Промежуточная аттестация Административная аттестация	Педагоги	Ежегодно, по графику
			Результаты анкетирования, интервьюирования, опросов	Педагоги	Ежегодно, январь, май
			Анализ диагностических и контрольно-измерительных материалов	Административная группа	Ежегодно, январь, май
			Мониторинговые исследования результатов участия обучающихся в открытых онлайн-уроках, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория»	Учителя	Ежемесячно
			Мониторинговые итоговые результаты участия в олимпиадах, конкурсах, проектной, учебно-	Педагоги	Ежегодно, январь,

			исследовательской деятельности, в т.ч. по национальному и поликультурному образованию и воспитанию		май
			Мониторинговые итоговые результаты достижений обучающихся и воспитанников, выраженные в уровне освоения ООП	Педагоги	Ежегодно, январь, май
			Мониторинговые итоговые результаты достижений обучающихся и воспитанников, выраженные в уровне освоения части ООП, формируемой участниками образовательных отношений	Педагоги	Ежегодно, январь, май
5		Принят продукт проекта		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
	Закрытие	Завершение работ по проекту	Организация работы рабочей группы по подготовке итогового отчета	Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
6		Подготовлен итоговый отчет		Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
		Подведение итогов проекта	Предоставление итогового отчета учредителю	Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
7		Проект закрыт		Директор Е.В. Безрукова	31.12 2024 г.
	Пост-проект	Мониторинг эффектов от реализации проекта	Организация работы рабочей группы по подготовке мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

8		Пост-проектный мониторинг завершен		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
		Подготовка отчета о результатах мониторинга	Публичный отчет на сайте Прогимназии о результатах мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
9		Подведены итоги пост-проектного мониторинга		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

Дорожная карта проекта «Цифровая образовательная среда»

Задачи:

Обновление информационно-коммуникационной инфраструктуры Прогимназии путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся, высокое качество и доступность образования всех видов и уровней

Разработка технологии применения дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в учебной деятельности

Планируемые результаты

№	Наименование показателя	Уровень образования	Базовое значение		Период, год				
			значение	дата	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Доля обучающихся, по программам общего образования, дополнительного образования, для которых на Едином портале государственных услуг РТ доступен личный кабинет "Электронное образование", обеспечивающий фиксацию образовательных результатов, просмотр индивидуального плана обучения, доступ к цифровому образовательному профилю, включающий в себя сервисы по получению образовательных услуг и государственных услуг в сфере образования в электронной форме, в общем числе обучающихся по	НОО	100	01.01.2019	100	100	100	100	100

	указанным программам, процент								
2.	Внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в образовательной организации, процент	НОО до	0	01.01.2019	20	40	60	80	100
3.	Доля программ общего и дополнительного образования детей, реализуемых с использованием федеральной информационно-сервисной платформы	НОО	5	01.01.2019	10	15	20	25	30
4.	Доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации в цифровой форме, процент	НОО	50	01.01.2019	50	50	50	50	50
		ДО	15		25	25	25	25	25

Технология реализации проекта

Конт-роль-ные точки	Жизненный цикл проекта	Основные этапы процессов	Мероприятия	Ответственный	Срок
	Инициация	Оформление предложения, подготовка обоснований	Рассмотрение и обсуждение на методических мероприятиях документ «Национальный проект «Образование» подпроект «Цифровая образовательная среда»		
1		Поступила проектная инициатива		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2019 г.
		Рассмотрение предложения	Педагогический совет		

2		Осуществлен запуск проекта		Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.
	Планирование	Разработка управленческих документов по проекту	Создание рабочей группы	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
3		Разработаны паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
		Согласование управленческих документов по проекту	Заседание Наблюдательного совета. Педагогический совет «Программа развития автономной некоммерческой организации общеобразовательной организации «Прогимназия № 14 «Журавушка» города Бугульмы на 2020 - 2025 годы как документ, отражающий системные, целостные изменения в прогимназии (инновационный режим), сопровождающиеся программно-целевым управлением».	Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.
4		Утверждены паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.

	Реализация	Выполнение работ для получения продукта проекта	Установочный педсовет, утверждение плана по реализации проекта «Цифровая образовательная среда» на учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно, август
			Разработка и реализация целевой модели цифровой образовательной среды Прогимназии для развития у детей «цифровых компетенций».	Зам. директора по УР, руководитель МО	2020 - 2024 г.
			Создание необходимых материально-технических и программных условий для использования федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды	Заведующий хоз. частью	2020-2022 г.
			Повышение квалификации педагогов школы в области современных технологий онлайн-обучения (ДОТ, ЭО)	Педагоги	2020 - 2024 г.

			Сделать запрос учредителю о выделении дополнительного финансирования для организации ЭО и ДОТ. Подготовить финансово-экономическое обоснование и перечень необходимого оборудования*.	Административная группа	2021 г.
			Целевая подготовка педагогов к использованию возможностей федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды в образовательной деятельности	Зам. директора по УВР	2020 - 2024 г.
			Корректировка критериев оценки качества работы педагогических работников в части использования возможностей федеральной информационно-сервисной	Административная группа	2021 г.

			платформы цифровой образовательной среды в образовательной деятельности		
			Корректировка должностных обязанностей, предусматривающая возможность педагога к прохождению повышения квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой форме	Административная группа	2021 г.
			Создание электронной среды управленческой деятельности, обеспечивающей эффективный электронный документооборот	Административная группа	2021 г.
			Обучение родителей и детей по программе «Возможности цифровой образовательной среды для повышения качества образования».	Учителя	2020-2021 г.
			Организация отдельной страницы в группе ВК Прогимназии «Возможности	Ответственный за ведение сайта	2020 - 2024 г.

			цифровой образовательной среды для повышения качества образования»		
		Контроль показателей проекта	Итоговый педсовет, анализ результатов реализации проекта «Цифровая образовательная среда» за учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно, май
			Результаты анкетирования, интервьюирования, опросов	Административная группа	Ежегодно
5		Принят продукт проекта		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
		Завершение работ по проекту	Организация работы рабочей группы по подготовке итогового отчета	Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
6	Закрытие	Подготовлен итоговый отчет		Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
		Подведение итогов проекта	Предоставление итогового отчета учредителю	Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
7		Проект закрыт		Директор Е.В. Безрукова	31.12 2024 г.
		Мониторинг эффектов от реализации проекта	Организация работы рабочей группы по подготовке мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

8	Пост-проект	Пост-проектный мониторинг завершен		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
		Подготовка отчета о результатах мониторинга	Публичный отчет на сайте Прогимназии о результатах мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
9		Подведены итоги пост-проектного мониторинга		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

Дорожная карта проекта «Учитель будущего»

Задачи:

Обновление компетенций педагогических кадров Прогимназии

Обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников

Планируемые результаты

№	Наименование показателя	Уровень образования	Базовое значение		Период, год				
			значение	дата	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Доля учителей прогимназии, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, процент	НОО	0	01.01.2019	0	7	14	21	28
		ДО	0		0	3	6	9	12
2.	Доля учителей прогимназии, вовлеченных в грантовое движение (гранты "Наш лучший учитель", "Наш новый учитель", "Наш лучший директор" и т.д.), процент	НОО	21	01.01.2019	28	35	42	49	63
3.	Доля педагогов, обученных работе по инклюзивному направлению, процент		4	01.01.2019	20	40	60	80	100

Технология реализации проекта

Конт- роль- ные точки	Жизнен- ный цикл проекта	Основные этапы процессов	Мероприятия	Ответственный	Срок
	Инициация	Оформление предложения, подготовка обоснований	Рассмотрение и обсуждение на методических мероприятиях документа «Национальный проект «Образование» подпроект «Учитель будущего»	Зам. директора по УВР Малышева Т.В.	IV кв. 2019 г.
1		Поступила проектная инициатива		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2019 г.
		Рассмотрение предложения	Педагогический совет «Перспективы развития образовательной деятельности прогимназии в условиях реализации национального проекта «Образование»	Директор Е.В. Безрукова	Сент. 2019 г.
2		Осуществлен запуск проекта		Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.
		План иро- вание проекту	Разработка управленческих документов по проекту	Создание рабочей группы	Директор Е.В. Безрукова

3		Разработаны паспорт проекта и календарный план проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.	
		Согласование управленческих документов по проекту	Заседание Наблюдательного совета. Педагогический совет «Программа развития автономной некоммерческой организации общеобразовательной организации «Прогимназия № 14 «Журавушка» города Бугульмы на 2020 - 2025 годы как документ, отражающий системные, целостные изменения в прогимназии (инновационный режим), сопровождающиеся программно-целевым управлением».	Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.
4		Утверждены паспорт проекта и календарный план проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.	

	Реализация	Выполнение работ для получения продукта проекта	Установочный педсовет, утверждение плана по реализации проекта «Учитель будущего» на учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно, август
			Развитие системы методической работы, обеспечивающей диагностику профессиональных дефицитов педагогов, затрудняющих достижение высокого качества образования	Зам по УР, старшие воспитатели	Постоянно
			Разработка нормативной базы по индивидуальному плану профессионального развития педагога	Зам по УР, старшие воспитатели	2020 г.
			Создание условий для прохождения профессиональной онлайн-диагностики профессиональных дефицитов педагогическими работниками	Зам по УР, старшие воспитатели	2021 г.
			Аттестация педагогических работников	Ответственный за аттестацию	По графику аттестации

			Организация участия педагогов Прогимназии в методических мероприятиях разного уровня	Зам директора по УВР, УР, ст. воспитатели	По плану УО
			Курсовое обучение педагогов по теме «Безопасное использование сайтов в сети Интернет в образовательном процессе в целях обучения и воспитания обучающихся в образовательной организации» на единыйурок.рф	Зам директора по УР	2020 г.
			Курсовое обучение педагогов работе с детьми с ОВЗ	Зам директора по УВР	2020 - 2024 г.
			Курсовое обучение педагогов дополнительного образования	Зам директора по УВР	2020 - 2024 г.
			Самообразование педагогов по повышению языковой компетентности на татарском языке	Педагоги	2020 - 2024 г.
			Постоянное информирование потребителей образовательных услуг, общественности о результативности работы	Казанова Е.А.	2020 - 2024 г.

		Контроль показателей проекта	Итоговый педсовет, анализ результатов реализации проекта «Учитель будущего» за учебный год Результаты анкетирования, интервьюирования, опросов	Директор Е.В. Безрукова Административная группа	Ежегодно, Ежегодно,
5		Принят продукт проекта		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
	Закрытие	Завершение работ по проекту	Организация работы рабочей группы по подготовке итогового отчета	Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
6		Подготовлен итоговый отчет		Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
		Подведение итогов проекта	Предоставление итогового отчета учредителю	Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
7		Проект закрыт		Директор Е.В. Безрукова	31.12 2024 г.
	Пост проект	Мониторинг эффектов реализации	Организация работы рабочей группы по подготовке мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
8		Постпроектный мониторинг завершен		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
		Подготовка отчета о результатах мониторинга	Публичный отчет на сайте Прогимназии о результатах мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

9	Подведены итоги постпроектного мониторинга	Директор Безрукова	Е.В.	I кв. 2025 г.
---	--	-----------------------	------	---------------

45

Приложение 5

Дорожная карта проекта
«Поддержка семей, имеющих детей»

Задачи:

Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации

ТЛ и U U U

Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей, получающих дошкольное образование в семье

Планируемые результаты

№	Наименование показателя	Уровень образова	Базовое значение		Период, год				
			значе	дата	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей,	ДО	14	01.01. 2019					
		НОО	98		98	98	98	98	98

2.	Доля граждан, положительно оценивших качество услуг психолого-	ДО	97	01.01.	97	97	97	97	97
3.	Доля участия родителей в решении вопросов организации образовательной деятельности, процент	НОО	95	01.01.	100	100	100	100	100
		ДО	50		55	60	65	70	75

Технология реализации проекта

46

Конт роль	Жизненный цикл проекта	Основные шаги	Мероприятия	Ответственный	Срок
	Инициация	Оформление предложения,	Рассмотрение и обсуждение на методических мероприятиях документ «Национальный проект «Образование» подпроект «Поддержка семей, имеющих детей»	Зам. директора по УВР Малышева Т.В.	IV кв. 2019 г.
1		Поступила проектная инициатива		Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2019 г.
		Рассмотрение предложения	Педагогический совет «Перспективы развития образовательной деятельности прогимназии в условиях реализации национального проекта «Образование»	Директор Е.В. Безрукова	Сент. 2019 г.
2		Осуществлен запуск проекта		Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.
	Планирование	Разработка управленческих документов по проекту	Создание рабочей группы	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.
3		Разработаны паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.

	Согласование управленческих документов по проекту	Заседание Наблюдательного совета. Педагогический совет «Программа развития автономной некоммерческой организации общеобразовательной организации «Прогимназия № 14 «Журавушка» города Бугульмы на 2020 - 2025 годы как документ, отражающий системные, целостные изменения в прогимназии	Директор Е.В. Безрукова	18.12. 2019 г.
--	---	---	-------------------------	----------------

47

4		Утверждены паспорт проекта и календарный план проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2020 г.	
	Реализация	Выполнение работ для получения продукта проекта	У становочный педсовет, утверждение плана по реализации проекта «Поддержка семей, имеющих детей» на учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно,
			Работа с образовательным заказом семьи	Рабочая группа	2021 г.
			Разработка сквозной программы просвещения родителей «Развитие компетенции ответственного родительства в семьях, воспитывающих детей»	Рабочая группа	2021 г.
			Организация очных и дистанционных форм взаимодействия с родителями	Педколлектив	Посто
			Проведение социологических исследований удовлетворенности потребителей качеством предоставляемых услуг	Административная	Ежегодно,
			Оценка удовлетворенности качеством услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям	Административная	Ежегодно,
			Проведение ежегодных открытых (публичных) докладов, дней открытых дверей	Административная группа	Ежегодно, сентябрь,

		Модернизация механизмов взаимодействия родительской общественности, администрации и педагогического коллектива	Педколлектив	Посто
		Совершенствование форм работы с родителями по повышению языковой компетентности на татарском языке	Воспитатели	Посто
		Совершенствование форм и методов системы духовно-нравственного развития и воспитания детей во взаимодействии с семьей и социумом	Педагоги	2020 - 2024 г.
		Организация психолого-педагогической поддержки и помощи родителям (законным представителям)	Учителя-логопеды	2020 - 2024 г.

48

		Придание всем мероприятиям в Прогимназии статуса открытых для родителей, представителей образовательных организаций БМР	Педколлектив	Посто янно
		Создание портала для психолого-педагогической и консультативной помощи родителям в форме дистанта на сайте с использованием возможностей федерального портала информационно-просветительской	Казанова Е.А.	2020 - 2024 г.
	Контроль по-казателей проекта	Итоговый педсовет, анализ результатов реализации проекта «Поддержка семей, имеющих детей» за учебный год	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно,
		Анализ протоколов родительских собраний, отзывов, обратной связи на сайте	Директор Е.В. Безрукова	Ежегодно
		Анализ результатов анкетирования, интервьюирования, опросов	Педколлектив	Посто
5		Принят продукт проекта	Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.

	Закрытие	Завершение работ по проекту	Организация работы рабочей группы по подготовке итогового отчета	Директор Е.В. Безрукова	IV кв. 2024 г.
6		Подготовлен итоговый отчет		Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
		Подведение итогов проекта	Предоставление итогового отчета учредителю	Директор Е.В. Безрукова	Декабрь 2024 г.
7		Проект закрыт		Директор Е.В. Безрукова	31.12 2024 г.
	Пост проект	Мониторинг эффектов реализации	Организация работы рабочей группы по подготовке мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

49

8		Постпроектный мониторинг завершен		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
		Подготовка отчета о результатах	Публичный отчет на сайте Прогимназии о результатах мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.
9		Подведены итоги постпроектного мониторинга		Директор Е.В. Безрукова	I кв. 2025 г.

50

Приложение 6

Дорожная карта проекта «Социальная активность»

Задачи:

Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем развития добровольчества (волонтерства), реализации талантов и способностей учащихся в формате общественных инициатив и проектов

Планируемые результаты

№	Наименование показателя	Уровень образова	Базовое значение		Период, год				
			значе	дата	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Доля обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объ-	НОО	50	01.01.	60	70	80	90	100
2.	Внедрение современных образовательных программ, направленных на	НОО	1	01.01.	2	3	4	5	6
3.	Доля обучающихся, принимающих участие в мероприятиях патриоти-	НОО	100	01.01.	100	100	100	100	100
			до		15	20	20	20	20
				2019					

Технология реализации проекта

Конт роль	Жизненный цикл проекта	Основные шаги	Мероприятия	Ответственный	Срок
	Иници ация	Оформление предложения,	Рассмотрение и обсуждение на методических мероприятиях документ «Национальный проект «Образование» подпроект «Социальная активность»	Зам. директора по УВР Малышева Т.В.	IV кв. 2019 г.

1		Поступила проектная инициатива		Директор Безрукова	Е.В.	IV кв. 2019 г.
		Рассмотрение предложения	Педагогический совет «Перспективы развития образовательной деятельности прогимназии в условиях реализации национального проекта «Образование»	Директор Безрукова	Е.В.	Сент. 2019 г.
2		Осуществлен запуск проекта		Директор Безрукова	Е.В.	18.12. 2019 г.
	Планирование	Разработка управленческих документов по проекту	Создание рабочей группы	Директор Безрукова	Е.В.	I кв. 2020 г.
3		Разработаны паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Безрукова	Е.В.	I кв. 2020 г.
		Согласование управленческих документов по проекту	Заседание Наблюдательного совета. Педагогический совет «Программа развития автономной некоммерческой организации общеобразовательной организации «Прогимназия № 14 «Журавушка» города Бугульмы на 2020 - 2025 годы как документ, отражающий системные, целостные изменения в прогимназии (инновационный режим),	Директор Безрукова	Е.В.	18.12. 2019 г.
4		Утверждены паспорт проекта и календарный план проекта		Директор Безрукова	Е.В.	I кв. 2020 г.
	Реализация		У становочный педсовет, утверждение плана по реализации проекта «Социальная активность» на учебный год	Директор Безрукова	Е.В.	Ежегодно,
			Организация образовательных событий для проявления инициативы	Педагог образования	доп.	Постоянно

	Выполнение работ для по-	Развитие деятельности детских общественных объединений в школе	Педагог образования доп.	Постоянно
--	--------------------------	--	--------------------------	-----------

52

		Обеспечить участие Прогимназии в ежегодных конкурсных отборах на предоставление субсидий (грантов) лучшим практикам в сфере добровольчества (волонтерства)	Педагог образования доп.	Постоянно
		Участие в проектах «Научи другого», «РДШ - территория самоуправления»	Учителя	Ежегодно, в течение учебного года
		Участие в социальных акциях и проектах, в спортивно-массовых и оздоровительных мероприятиях, в интеллектуально-творческих проектах разных уровней	Педагоги	Постоянно
		Развитие системы взаимодействия с общественными партнерами - носителями национальной культуры	Педагоги	Постоянно
		Информирование. Создание на официальном сайте Прогимназии банка ссылок на нормативно-правовую базу	Казанова Е.А.	2020 - 2024 г.
	Контроль показателей проекта	Итоговый педсовет, анализ результатов реализации проекта «Социальная активность» за учебный год	Директор Безрукова Е.В.	Ежегодно,
		Анализ реализации проектов «Научи другого», «РДШ - территория самоуправления»	Учителя	По итогам учебных
		Результаты анкетирования, интервьюирования, опросов	Педагоги	Ежегодно, январь,

		Анализ диагностических и контрольно-измерительных материалов	Административная группа	Ежегодно, январь,
5		Принят продукт проекта	Директор Безрукова Е.В.	IV кв. 2024 г.

53

		Завершение работ по проекту	Организация работы рабочей группы по подготовке итогового отчета	Директор Безрукова Е.В.	IV кв. 2024 г.
6	Закрытие	Подготовлен итоговый отчет		Директор Безрукова Е.В.	Декабрь 2024 г.
		Подведение итогов проекта	Предоставление итогового отчета учредителю	Директор Безрукова Е.В.	Декабрь 2024 г.
7		Проект закрыт		Директор Безрукова Е.В.	31.12 2024 г.
	Пост проект	Мониторинг эффектов реализации	Организация работы рабочей группы по подготовке мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Безрукова Е.В.	I кв. 2025 г.
8		Постпроектный мониторинг завершен		Директор Безрукова Е.В.	I кв. 2025 г.
		Подготовка отчета о результатах	Публичный отчет на сайте Прогимназии о результатах мониторинга эффектов от реализации проекта	Директор Безрукова Е.В.	I кв. 2025 г.

9	Подведены итоги постпроектного мониторинга	Директор Безрукова	Е.В. I кв. 2025 г.
---	--	-----------------------	-----------------------